

Stichting MeerVoormekaar
Campuslaan 6
6602HX Wijchen

JAARREKENING 2021

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ACCOUNTANTSRAPPORT

1	Opdracht	2
2	Resultaatvergelijking	3
3	Financiële positie	4

<u>1</u>	<u>BESTUURSVERSLAG OVER 2021</u>	<u>7</u>
-----------------	---	-----------------

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2021	12
2	Staat van baten en lasten	14
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	15
4	Toelichting op de balans per 31 december 2021	18
5	Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021	24

OVERIGE GEGEVENS

1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	29
2	Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector	

ACCOUNTANTSRAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting MeerVoormekaar
Campuslaan 6
6602HX Wijchen

Betreft: Jaarrekening 2021

Geachte Directie,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2021 met betrekking tot uw besloten vennootschap.

1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2021 van uw onderneming, waarin begrepen de balans met tellingen van € 610.004 en de staat van baten en lasten sluitende met een resultaat van € 43.266, gecontroleerd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk "Overige gegevens" op pagina 29 van dit rapport.

VENLO

Noorderpoort 39, 5916 PJ Venlo
T +31 (0) 77 320 2900

Postbus 239, 5900 AE Venlo | info@contouraccountants.nl
Beconnr. 411528 | KvK nr. 14109132

VENRAY

Keizersveld 50, 5803 AN Venray
T +31 (0) 478 851 000

Op al onze diensten zijn de algemene SRA voorwaarden van toepassing, welke gedeponneerd zijn bij de KvK te Utrecht onder nr. 40481496. CONTOUR is een maatschap van besloten (beroeps)vennootschappen. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroeps-aansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld is op in dit bericht of in enige bijlage opgenomen verantwoording(en) door ons geen accountantscontrole toegepast.

2 RESULTAATVERGELIJKING

2.1 Vergelijkend overzicht

Het resultaat over 2021 bedraagt € 43.266 tegenover € 6.428 over 2020. De resultaten over beide jaren kunnen als volgt worden samengevat:

	Saldo 2021	Saldo 2020
	€	€
Baten		
Baten	2.216.571	2.253.529
Overige baten	137.275	152.076
Som van de geworven baten	2.353.846	2.405.605
Bruto-omzetresultaat	2.353.846	2.405.605
Lasten		
Kosten van beheer en administratie		
Lonen en salarissen	1.176.015	1.258.795
Sociale lasten en pensioenlasten	322.607	376.632
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.392	19.254
Overige bedrijfslasten	796.566	744.496
Som der lasten	2.310.580	2.399.177
Saldo	43.266	6.428

3 FINANCIËLE POSITIE

Ter analyse van de financiële positie dient de volgende opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans:

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	%	€	%
A C T I V A				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	51.847	8,5	52.900	10,6
Financiële vaste activa	10.000	1,6	20.000	4,0
	<u>61.847</u>	<u>10,1</u>	<u>72.900</u>	<u>14,6</u>
Vlottende activa				
Vorderingen	52.290	8,6	183.016	36,7
Liquide middelen	495.867	81,3	242.815	48,7
	<u>548.157</u>	<u>89,9</u>	<u>425.831</u>	<u>85,4</u>
	<u><u>610.004</u></u>	<u><u>100,0</u></u>	<u><u>498.731</u></u>	<u><u>100,0</u></u>
P A S S I V A				
Kapitaal	248.831	40,8	205.565	41,2
Kortlopende schulden	361.173	59,2	293.166	58,8
	<u>610.004</u>	<u>100,0</u>	<u>498.731</u>	<u>100,0</u>

Uit de balans is de volgende financieringsstructuur af te leiden:

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
Beschikbaar op lange termijn:		
Kapitaal	248.831	205.565
Waarvan vastgelegd op lange termijn:		
Materiële vaste activa	51.847	52.900
Financiële vaste activa	10.000	20.000
	<u>61.847</u>	<u>72.900</u>
Werkkapitaal	<u>186.984</u>	<u>132.665</u>
Dit bedrag is als volgt aangewend:		
Vorderingen	52.290	183.016
Liquide middelen	495.867	242.815
	<u>548.157</u>	<u>425.831</u>
Af: kortlopende schulden	361.173	293.166
Werkkapitaal	<u>186.984</u>	<u>132.665</u>

BESTUURSVERSLAG

Doelstelling:

De activiteiten van Stichting MeerVoormekaar, statutair gevestigd te Wijchen, zijn met name gericht op het bevorderen van het welzijn van de inwoners van de gemeenten Druten en Wijchen, gericht op het volwaardig maatschappelijk participeren. Het bevorderen van het welzijn van andere burgers/cliënten in opdracht van andere opdrachtgevers buiten de gemeenten Druten en Wijchen.

Ontwikkelingen

Door de Corona pandemie, die Nederland sinds 15 maart 2020 in haar ban heeft, heeft MeerVoormekaar natuurlijk ook maatregelen moeten nemen. Hierbij zich realiserende, dat juist in een tijd van crisis MeerVoormekaar nadrukkelijk aanwezig, present, moet en wil zijn om extra kwetsbare mensen tot hulp en nabij te zijn. Reguliere werkzaamheden werden zoveel mogelijk gecontinueerd, hetzij op afstand uitgevoerd. De avondklok welke vanaf medio december 2020 tot aan 28 april 2021 heeft geduurd was fors voor iedereen, maar voor de jeugd was het extra zwaar, naast het digitale onderwijs en het missen van contacten.

De RIVM-richtlijnen zijn nauwgezet opgevolgd, enerzijds om een zo goed mogelijk aanbod voor de kwetsbare inwoners te garanderen en anderzijds om de eigen medewerkers te beschermen. Met vereende krachten is er gewerkt om een alternatief aanbod te kunnen bieden, bewoners te bereiken en onverwachte uitdagingen het hoofd te kunnen bieden. Zo zijn er nieuwe coronaproof activiteiten ontwikkeld om de problemen voortkomend uit de lockdown aan te pakken.

Alle vragen werden telefonisch, online, per mail of al wandelend beantwoord en ook de psychosociale ondersteuning vond noodgedwongen per telefoon, online of wandelend op gepaste afstand plaats. Bij het jongerenwerk zijn we altijd zoveel mogelijk fysiek in contact gebleven met de jongeren en hebben we voornamelijk outreachend gewerkt, we zijn nu veel meer op de scholen dan voorheen, om signalen op te pakken, door te geven en om jongeren aan te spreken om zich verantwoordelijk te gedragen. Het opbouwwerk heeft zich ingespannen, om meer dan ooit inwoners te benaderen en te verbinden met elkaar. We hebben circa 200 chocoladeletters rondgebracht, ruim 400 theelichten aangeboden, de landelijke Week tegen de Eenzaamheid meer dan ooit gebruikt om een goed programma aan te bieden en de mensen te vinden, te ontmoeten en te verbinden met ons, maar vooral met elkaar! Al onze vrijwilligers, circa 350, hebben een presentje persoonlijk van ons aangeboden gekregen, zodat we ook met hen het contact onderhielden.

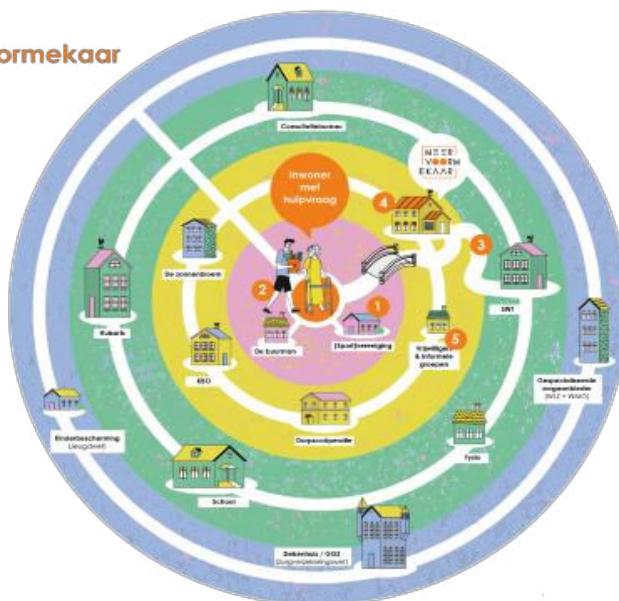
In de periode van medio december 2020 tot medio juni 2021 konden we met de vervoersdiensten OpStap en de Plusbus maximaal 3 personen per rit vervoeren, waardoor de kosten min of meer gelijk zijn gebleven, maar de inkomsten fors zijn gedaald. Dit geldt tevens voor het aantal deelnemers bij de Dagbegeleiding te Druten. Door de 1,5 meter maatregel konden er minder inwoners hieraan deelnemen. Dit heeft een behoorlijke financiële impact gehad op onze organisatie. Door maatregelen te nemen in de kosten hebben we dat kunnen opvangen.

De steeds veranderende maatregelen en richtlijnen hebben grote consequenties voor de openstelling van de buurt- en dorpshuizen en de activiteiten die er plaatsvonden. Het heeft veel gevergd en vergt nog steeds veel van onze medewerkers en vrijwilligers, die zich steeds weer flexibel en veerkrachtig hebben opgesteld en ingezet voor dat ene doel waar Welzijn voor staat: het welbevinden van de kwetsbare inwoners uit Druten en Wijchen.

In 2020 hebben we de rotonde ontwikkeld samen met de gemeente Wijchen en het Sociaal Wijkteam Wijchen. De medewerkers kunnen elkaar steeds beter vinden en ook duiden welke (preventieve) ondersteuning er nu daadwerkelijk noodzakelijk is. Door alle Corona perikelen verwachten we dat het in 2022 nog beter gaat bekijken.

De rol van MeerVoormekaar

- 1 Brugfunctie
- 2 Activeren netwerk
- 3 Verbinden
- 4 Eerste Hulpvraag Bij Ons (EHBO)
- 5 Inzet op informatief, preventief en collectief aanbod



Budgetovereenkomst.

In de budgetovereenkomsten met Druuten en Wijchen zijn naast inhoudelijke afspraken, afspraken gemaakt over de ureninzet.

		Opdracht	urenrealisatie gehele jaar 2021	percentage (100%)
Wijchen				
Samenlevingsopbouw		7214	7194	99,7%
Jongerenwerk		2982	3.504	117,5%
Welzijn en ondersteuning		1290	1542	119,5%
Dagbegeleiding		120	60	50%
Wij Wijchen		242	300	123,9%
Dorpsondersteuners		806	858	106,4%
Hart van Zuid		834	1004	120,4%
Totaal Wijchen		13.488	14.462	107,2%
Druuten				
Samenlevingsopbouw		2668	3189	119,5%
Jongerenwerk		2063	2336	113,2%
Welzijnsdiensten/Welzijnsbezoeken		1890	1980	104,8%
Plusbus		806	753	93,4%
Dagbegeleiding		3788	3873	102,2%
Totaal Druuten		11.215	12.132	108,1%

Voor de gemeente Wijchen is in totaal 974 uur meer ingezet dan we afgesproken hebben. Voor de gemeente Druten is in totaal 917 uur meer ingezet dan we afgesproken hebben. Bij een ziekteverzuim van 9,7 % is dit aantal extra uren fors te noemen. Dit zien we dan ook terug in het aantal nog openstaande verlofuren van medewerkers.

Bestuur en toezicht

De stichting werkt volgens het Raad van Toezicht model, waarvan een lid met de kwaliteitszetel personeel wordt benoemd op voordracht van de Ondernemingsraad.

De Raad van Toezicht van de stichting bestond in 2021 uit:

- De heer H.K.W. Bekkers, voorzitter
- De heer J.W.P. van Haaren, kwaliteitszetel personeel
- Mevrouw J.E.G.M. Burgers-Megens
- Mevrouw Y. Akkermans
- De heer B. Snippenburg

Het bestuur van de stichting bestond in 2021 uit:

- Mevrouw A. Nijhuis

Vaststelling en goedkeuring van de jaarrekening

De directeur/bestuurder is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het vaststellen van de jaarrekening.

In de vergadering van de Raad van Toezicht op 21 april 2022 zal de jaarrekening worden vastgesteld.

Exploitatieresultaat

Het jaar 2021 is afgesloten met een positief saldo baten en lasten van € 43.000,--, waarvan € 31.000,-- ten behoeve van een bestemmingsreserve wordt geboekt en derhalve qua saldo € 12.000,-- aan de algemene reserve wordt toegevoegd. Terwijl in eerste instantie een negatief saldo van baten en lasten werd verwacht € 7.147,-- uit de oorspronkelijke begroting.

Daarnaast zijn onze eigen inkomsten bij zowel OpStap als de Plusbus gedaald, terwijl de kosten nagenoeg gelijk zijn gebleven. Dit is voornamelijk toe te rekenen aan Covid19. Op enkele weken na is het vervoer naar de dagbegeleiding wel doorgegaan, echter door de verplichte 1,5 meter afstand van personen konden er maximaal 3 personen tegelijk worden vervoerd in plaats van 6 personen per bus. Oftewel, meer ritten met hetzelfde aantal personen c.q. inkomsten, dus meer kosten.

De groepen die deelnemen aan Meer Bewegen voor Ouderen hebben nog langer geen gebruik kunnen maken van de activiteiten door Covid19 want ook de buurthuizen en wijkgebouwen zijn meer gesloten dan geopend geweest in 2021, waardoor ook deze inkomstenbron door ons wordt gemist.

Al met al hebben we ook in 2021 scherp aan de wind moeten varen om onze financiële situatie in de hand te houden, want de CAO schreef voor dat er wel een loonsverhoging van 2,50% doorgevoerd moest worden per 1 december 2021. Tevens hebben we veel energie gestoken in het streven naar een gebalanceerde samenstelling van het team en de interne organisatie, en dit stap voor stap verder kunnen verbeteren door vervanging en verschuiving in diverse posities.

In de Algemene Subsidievoorwaarden van de gemeente Wijchen zijn bepalingen opgenomen ten aanzien van de hoogte van de algemene reserves, welke per ultimo boekjaar in beginsel maximaal 10% mogen bedragen van het totaal van de verleende subsidies. De gemeente Druten heeft dergelijke voorwaarden niet gesteld. Als gevolg van de samenvoeging van de stichtingen Meer Welzijn en Voormekaar zijn reserves niet afzonderlijk te bezien, maar qua saldo blijft het onder 10%.

Ons ziekteverzuim is in 2021 hoog geweest, 9.7% t.o.v. 6.3% in 2020. Dit werd mede veroorzaakt door het langdurig uitvallen van 6 medewerkers waaronder 3 medewerkers door Corona, maar ook door het feit dat in beginsel iedereen direct thuis moest blijven bij de eerste beste verkoudheid. De 3 andere medewerkers die langdurig afwezig waren, betrof verzuim die niet werk gerelateerd was.

Voor de bestemming van het resultaat en de benodigde bestemmingsreserves wordt verwezen naar de toelichting op de rekening van baten en lasten.

Begroting

De begroting 2021, die ter vergelijking is opgenomen, betreft de vastgestelde begroting door de Raad van Toezicht op 16 december 2020.

Jaarcijfers 2021

Vergelijkende cijfers over het jaar 2020 zijn opgenomen in de balans en de rekening van baten en lasten.

Activiteitenverslag

Naast dit financiële verslag over het boekjaar 2021 wordt in het inhoudelijk jaarverslag ingegaan op de activiteiten van MeerVoormekaar. Dit jaarverslag wordt separaat uitgebracht.

Annette Nijhuis
Directeur Bestuurder

JAARREKENING

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021

(na winstbestemming)

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
A C T I V A					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			51.847		52.900
Financiële vaste activa	(2)				
Overige vorderingen			10.000		20.000
			<u>61.847</u>		<u>72.900</u>
Vlottende activa					
Vorderingen	(3)				
Debiteuren		14.235		26.347	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		4.674		3.705	
Overige vorderingen en overlopende activa		<u>33.381</u>		<u>152.964</u>	
			52.290		183.016
Liquide middelen	(4)		495.867		242.815
			<u>610.004</u>		<u>498.731</u>

		31 december 2021		31 december 2020	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	(5)				
Bestemmingsreserves		30.755		-	
Algemene reserve		218.076		205.565	
			248.831		205.565
Kortlopende schulden	(6)				
Crediteuren		40.211		48.496	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		90.939		120.247	
Overige schulden en overlopende passiva		230.023		124.423	
			361.173		293.166
			610.004		498.731

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Baten		
Baten	(7) 2.216.571	2.253.529
Overige baten	(8) 137.275	152.076
Som der baten	2.353.846	2.405.605
Lasten		
Kosten van beheer en administratie		
Lonen en salarissen	(9) 1.176.015	1.258.795
Sociale lasten en pensioenlasten	(10) 322.607	376.632
Afschrijvingen materiële vaste activa	(11) 15.392	19.254
Overige bedrijfslasten	(12) 796.566	744.496
	2.310.580	2.399.177
Saldo	43.266	6.428
Resultaatbestemming		
Bestemmingsreserves	30.755	-
Algemene reserve	12.511	6.428
	43.266	6.428

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

Activiteiten

De activiteiten van Stichting MeerVoormekaar, statutair gevestigd te Wijchen bestaan voornamelijk uit: Het bevorderen van het welzijn van de inwoners van de gemeenten Druten en Wijchen, gericht op het volwaardig maatschappelijk participeren.

Het bevorderen van het welzijn van andere burgers/cliënten in opdracht van andere opdrachtgevers buiten de gemeenten Druten en Wijchen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting MeerVoormekaar is feitelijk en statutair gevestigd op Campuslaan 6 te Wijchen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64755991.

Groepsverhoudingen

De vennootschap maakt deel uit van een groep, waarvan <Naam van het hoofd van de groep > te <Plaats van het hoofd van de groep > aan het hoofd staat.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting MeerVoormekaar zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen in de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Baten worden toegerekend aan de periode waarin ze zijn gerealiseerd. Lasten worden verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa***Overige vorderingen***

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de lasten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

Opbrengsten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de werkzaamheden zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening.

Lasten algemeen

De personeelskosten en andere kosten worden toegerekend aan de bestedingen in het kader van de doelstelling, de kosten van werving van baten aan de beheerkosten.

Personeelsbeloningen***Algemeen***

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschaffingswaarde, op basis van de verwachte economische levensduur.

Bedrijfslasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2021

1. Materiële vaste activa

	Verbouw- en Inr. kosten	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€
Aanschaffingswaarde	129.834	163.864	293.698
Cumulatieve afschrijvingen	-129.834	-110.964	-240.798
	-	52.900	52.900
<i>Mutaties</i>			
Investeringsen	-	14.339	14.339
Afschrijvingen	-	-15.392	-15.392
	-	-1.053	-1.053
Aanschaffingswaarde	129.834	178.203	308.037
Cumulatieve afschrijvingen	-129.834	-126.356	-256.190
	-	51.847	51.847
<i>Afschrijvingspercentages</i>			%
Verbouw- en Inr. kosten			20%
Andere vaste bedrijfsmiddelen			10% - 33%

2. Financiële vaste activa

Overige vorderingen

In december 2017 is de lease overeenkomst voor de nieuwe bussen Opstap ingegaan. In het kader van deze overeenkomst is een 1e leasevergoeding (voorschot) betaald van € 50.000. De overeenkomst heeft een looptijd van 5 jaar en jaarlijks wordt een evenredig deel van de vergoeding ten laste van de exploitatie gebracht. Voor 2021 bedraagt dit bedrag € 10.000.

3. Vorderingen

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Debiteuren</u>		
Debiteuren	14.235	29.960
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-3.613
	<u>14.235</u>	<u>26.347</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	<u>4.674</u>	<u>3.705</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborgsom	<u>-</u>	<u>230</u>

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Overlopende activa</u>		
Nog te factureren omzet	20.400	64.753
Ziekengeld	6.210	11.567
Nog te ontvangen subsidie OpStap	-	56.219
Subsidie Place2Do	-	6.036
Diversen	2.501	8.769
Wet tegemoetkoming loondomein	4.270	5.390
	<u>33.381</u>	<u>152.734</u>

4. Liquide middelen

Rabobank zakelijke rekening	402.182	150.345
Rabobank Spaarrekening	92.304	92.291
Kas	1.381	179
	<u>495.867</u>	<u>242.815</u>

5. Reserves en fondsen

Bestemmingsreserves	30.755	-
Algemene reserve	218.076	205.565
	<u>248.831</u>	<u>205.565</u>

Bestemmingsreserves

Deskundigheidsbevordering	21.780	-
Buurtfonds en Mee Doenertjes	2.575	-
Training Sociale Netwerk Strategieën	6.400	-
	<u>30.755</u>	<u>-</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Deskundigheidsbevordering</i>		
Stand per 1 januari	-	-
	-	-
Resultaatbestemming	21.780	-
Stand per 31 december	<u>21.780</u>	<u>-</u>

	2021	2020
	€	€
<i>Buurtfonds en Mee Doenertjes</i>		
Stand per 1 januari	-	-
	-	-
Resultaatbestemming	2.575	-
Stand per 31 december	2.575	-

Training Sociale Netwerk Strategieën

Stand per 1 januari	-	-
	-	-
Resultaatbestemming	6.400	-
Stand per 31 december	6.400	-

Algemene reserve

Stand per 1 januari	205.565	199.137
Resultaatbestemming boekjaar	12.511	6.428
Stand per 31 december	218.076	205.565

In de Algemene Subsidievoorwaarden van de gemeente Wijchen zijn bepalingen opgenomen ten aanzien van de hoogte van de algemene reserves, welke per ultimo boekjaar in beginsel maximaal 10% mogen bedragen van het totaal van de verleende subsidies.

6. Kortlopende schulden

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Loonheffing	86.651	116.783
Pensioenen	4.288	3.464
	90.939	120.247

	31-12-2021	31-12-2020
	€	€
<u>Overige schulden en overlopende passiva</u>		
Verlofuren	64.119	40.536
Accountantskosten	9.381	8.800
Rente- en bankkosten	302	-
Nettoloon	892	5.954
Ontvangen voorschotten	2.093	-
Vooruitgefactureerde bedragen	9.834	-
Loopbaanbudget	31.541	27.719
Afrekening Achterom	-	21.199
Subsidie jongerenwerk	26.000	-
Subsidie chronisch zieken	62.400	-
Vooruitontvangen zorgbonus	10.387	-
Overige	13.074	20.215
	<u>230.023</u>	<u>124.423</u>

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huur

Het huurcontract met betrekking tot 't Mozaïek is ingegaan op 1 februari 2011 voor de duur van vijf jaar. Vanaf 2016 is de overeenkomst per jaar opzegbaar met een opzegtermijn van zes maanden. De jaarlijkse verplichting bedraagt € 67.046.

In aanvulling hierop in in verband met de Corona pandemie een aanvullende ruimte in 't Mozaïek gehuurd, waarvan de verplichting tot 1 juli 2022 loopt. Deze verplichting bedraagt in 2022 € 1.524. Het is nog niet bekend of dit wordt voortgezet na afloop.

De huur van 't Kompas was oorspronkelijk voor drie jaar, maar is verlengd tot 2023 op basis van het besluit van maart 2022. De jaarlijkse verplichting bedraagt in 2022 € 7.500.

De huur van kantoorruimte in Druten heeft een looptijd van één jaar en de jaarlijkse verplichting bedraagt € 11.388. Ten slotte bedraagt de huur van de ruimte bij Go4Fit Basic in Wijchen jaarlijks € 6.770 (vrijgesteld van BTW). Deze huurovereenkomst wordt per jaar verlengd.

Leasing

Er is in 2017 een operationele leaseovereenkomst afgesloten voor vier bussen voor het project Opstap voor de duur van vijf jaar. De verplichting voor 2022 bedraagt € 90.564. De overeenkomst loopt op 1 januari 2023 af. Daarnaast zijn er leaseovereenkomsten voor vervoermiddelen, waarvan de leaseverplichting voor 2022 € 4.626 en € 5.835 bedraagt.

Er is in 2017 een operationele leaseovereenkomst afgesloten voor kopieer- en printerapparatuur in Wijchen en Druten voor de duur van zes jaar, ingaande op 01-02-2018. De verplichting voor 2021 bedraagt € 6.552. De totale resterende verplichting bedraagt € 13.650.

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2021

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
7. Baten		
Gemeente budgetsubsidie Wijchen	1.225.557	1.013.799
Gemeente budgetsubsidie Druten	789.281	798.619
Gemeente projecten Wijchen	91.106	-
Gemeente projecten Druten	81.463	-
Gemeente projecten	-	429.186
Provincie, Rijk en Fondsen	29.164	11.925
	<u>2.216.571</u>	<u>2.253.529</u>
8. Overige baten		
Werk voor derden	13.500	35.571
Giften en schenkingen	9.453	9.250
Bijdrage deelnemers	93.123	81.039
Baten voorgaande jaren	21.199	8.105
Incidentele baten	-	18.111
	<u>137.275</u>	<u>152.076</u>
9. Lonen en salarissen		
Bruto lonen	1.029.804	1.120.994
Individueel keuzebudget	175.972	196.284
Loopbaanbudget	17.435	739
Mutatie vakantiedagenvoorziening	23.583	-
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-66.509	-43.905
Tegemoetkomingen loondomein	-4.270	5.390
Doorbelaste kosten Rondom Wijchen	-	-20.707
	<u>1.176.015</u>	<u>1.258.795</u>
10. Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	168.642	226.898
Ziekteverzuimverzekering	39.540	43.303
Pensioenlasten	114.425	106.431
	<u>322.607</u>	<u>376.632</u>

Personeelsleden

Bij de besloten vennootschap waren in 2021 gemiddeld 22 personeelsleden werkzaam, berekend op fulltimebasis (2020: 24).

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
11. Afschrijvingen materiële vaste activa		
Andere vaste bedrijfsmiddelen	15.392	19.254
12. Overige bedrijfslasten		
Overige personeelslasten	141.274	93.050
Huisvestingslasten	110.350	110.355
Organisatiekosten	277.512	256.822
Activiteiten- en specifieke kosten	267.430	284.269
	<u>796.566</u>	<u>744.496</u>
Overige personeelslasten		
Honoraria en vergoedingen	86.431	46.161
Onkostenvergoedingen	10.664	2.684
Kosten sociaal beleid	392	-2.137
Wervingskosten	3.506	-
Deskundigheidsbevordering	8.026	19.283
Bedrijfsgeneeskundige dienst	10.435	6.094
Advieskosten extern	26.058	14.084
VOG	117	25
Overige personeelskosten	6.032	6.856
Ontvangen zorgbonus	-10.387	-
	<u>141.274</u>	<u>93.050</u>
Huisvestingslasten		
Huur onroerende zaak	92.405	86.991
Gas, water, electra	2.421	1.153
Schoonmaakkosten	8.463	14.782
Onderhoud inventaris	427	699
Kleine aanschaffingen	2.348	4.550
Overige huisvestingslasten	4.286	2.180
	<u>110.350</u>	<u>110.355</u>

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Organisatiekosten		
Kantoorbehoeften	2.126	4.534
Telefoonkosten	16.461	16.437
Porti- en vrachtkosten	2.718	4.661
Kosten drukwerk	17.701	19.120
Bankkosten	4.182	692
Onderhoud kantoorapparatuur	1.614	407
Reis- en verblijfskosten	36.472	42.877
Bestuurskosten	9.095	9.095
Administratiekosten van derden	24.251	39.002
Accountantskosten	27.272	28.246
Vergaderkosten	4.311	847
Contributies en bijdragen	10.920	12.560
Vakliteratuur en documentatie	289	221
Verzekeringen	4.642	3.129
Automatiseringskosten	56.839	51.272
Kosten ondernemingsraad	24	540
Koffie, thee etc.	19.867	13.047
Dotatie voorziening dubieuze debiteuren	-3.991	-
Overige organisatiekosten	30.788	9.535
Kasverschillen	-	600
Accountantskosten voorgaande jaren	11.931	-
	<u>277.512</u>	<u>256.822</u>

	Realisatie 2021	Realisatie 2020
	€	€
Activiteiten- en specifieke kosten		
Vrijwilliger kosten	24.018	26.667
Voorlichting pr algemeen	24.943	19.436
Kosten Opstap en Plusbus	122.780	127.872
MBVO (huren en docenten)	19.335	28.235
Kosten plaatsing en controle alarmering	-417	-837
Activiteiten en cursuskosten	1.218	4.874
Huisvestingskosten activiteiten	12.299	10.280
Achterom	16.553	16.157
Kosten bos project	-	691
Gezinnen voor elkaar	-4.213	9.399
Jongerenwerk Druten	2.738	1.783
Jongerenwerk Wijchen	5.208	799
Samenlevingsopbouw Druten	1.359	1.835
Samenlevingsopbouw Wijchen	2.374	1.546
Welzijnsdiensten Druten	1.409	11.575
Welzijnsdiensten Wijchen	523	826
Week tegen de eenzaamheid	12.670	-
Overige	23.443	20.456
Dagbegeleiding Druten	1.190	2.675
	<u>267.430</u>	<u>284.269</u>

Ondertekening bestuur voor akkoord

De jaarrekening is aldus opgemaakt door het bestuur.

Dit document is onderdeel van een geautomatiseerd proces en derhalve digitaal ondertekend.

Wijchen, 28 april 2022

A. Nijhuis

OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en de raad van toezicht van Stichting Meer Voormekaar

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Meer Voormekaar te Wijchen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Meer Voormekaar per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2021;
2. de winst- en verliesrekening over 2021; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Meer Voormekaar zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VENLO

Noorderpoort 39, 5916 PJ Venlo
T +31 (0) 77 320 2900

Postbus 239, 5900 AE Venlo | info@contouraccountants.nl
Beconnr. 411528 | KvK nr. 14109132

VENRAY

Keizersveld 50, 5803 AN Venray
T +31 (0) 478 851 000

Op al onze diensten zijn de algemene SRA voorwaarden van toepassing, welke gedeponneerd zijn bij de KvK te Utrecht onder nr. 40481496. CONTOUR is een maatschap van besloten (beroeps)vennootschappen. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroeps-aansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld is op in dit bericht of in enige bijlage opgenomen verantwoording(en) door ons geen accountantscontrole toegepast.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het directieverslag, de overige gegevens en andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn C1 Kleine organisaties zonder winststreven. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

VENLO

Noorderpoort 39, 5916 PJ Venlo
T +31 (0) 77 320 2900

Postbus 239, 5900 AE Venlo | info@contouraccountants.nl
Beconnr. 411528 | KvK nr. 14109132

VENRAY

Keizersveld 50, 5803 AN Venray
T +31 (0) 478 851 000

Op al onze diensten zijn de algemene SRA voorwaarden van toepassing, welke gedeponeerd zijn bij de KvK te Utrecht onder nr. 40481496. CONTOUR is een maatschap van besloten (beroeps)vennootschappen. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroeps-aansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld is op in dit bericht of in enige bijlage opgenomen verantwoording(en) door ons geen accountantscontrole toegepast.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

VENLO

Noorderpoort 39, 5916 PJ Venlo
T +31 (0) 77 320 2900

Postbus 239, 5900 AE Venlo | info@contouraccountants.nl
Beconnr. 411528 | KvK nr. 14109132

VENRAY

Keizersveld 50, 5803 AN Venray
T +31 (0) 478 851 000

Op al onze diensten zijn de algemene SRA voorwaarden van toepassing, welke gedeponeerd zijn bij de KvK te Utrecht onder nr. 40481496. CONTOUR is een maatschap van besloten (beroeps)vennootschappen. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroeps-aansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld is op in dit bericht of in enige bijlage opgenomen verantwoording(en) door ons geen accountantscontrole toegepast.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Venray, 28 april 2022

CONTOUR

Digitaal ondertekend door:
Paul Gommans
28 april 2022 10:45 +02:00...



P.A.G. Gommans MSc
Registeraccountant

VENLO

Noorderpoort 39, 5916 PJ Venlo
T +31 (0) 77 320 2900

Postbus 239, 5900 AE Venlo | info@contouraccountants.nl
Beconnr. 411528 | KvK nr. 14109132

VENRAY

Keizersveld 50, 5803 AN Venray
T +31 (0) 478 851 000

Op al onze diensten zijn de algemene SRA voorwaarden van toepassing, welke gedeponeerd zijn bij de KvK te Utrecht onder nr. 40481496. CONTOUR is een maatschap van besloten (beroeps)vennootschappen. Iedere aansprakelijkheid is beperkt tot het bedrag dat in het desbetreffende geval onder onze beroeps-aansprakelijkheidsverzekering wordt uitbetaald. Tenzij uitdrukkelijk anders vermeld is op in dit bericht of in enige bijlage opgenomen verantwoording(en) door ons geen accountantscontrole toegepast.

WNT Jaarrekening

Waarderingsgrondslagen WNT Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT.

Bedragen x € 1	A. Nijhuis	H.K.W. Bekkers
Functiegegevens	Directeur Bestuurder	Voorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01-01-2021 t/m 31-12-2021	01-01-2021 t/m 31-12-2021
Omvang dienstverband	1,0	
Dienstbetrekking	Ja	
Bezoldiging		
Beloning excl. belastbare onkostenvergoeding	€ 104.005,--	€ 2.831,--
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
<i>Bezoldiging (incl. belastbare onkostenvergoeding)</i>	€ 115.375,--	€ -
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 209.000,--	€ 31.350,--
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet Terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 115.375	€ 2.831,--
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2020

Bedragen x € 1	A. Nijhuis	H.K.W. Bekkers
Functiegegevens	Directeur Bestuurder	Voorzitter RvT
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-01-2020 t/m 31-12-2020	01-01-2020 t/m 31-12-2020
Omvang dienstverband	1,0	
Dienstbetrekking	Ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoeding	€ 99.535,--	€ 2.831,--
Beloningen betaalbaar op termijn	€ -	€ -
<i>Bezoldiging</i>	€ 99.535,--	€ -
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 201.000,--	€ 30.150,--
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet Terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 99.535	€ 2.831,--

Overige leden Raad van Toezicht met een bezoldiging van € 1.700,-- of minder

Gegevens 2021	Functie
Naam Functionaris	
Y. Akkermans	Lid
J.W.P. van Haaren	Lid
J.E.G.M. Burgers-Megens	Lid
B. Snippenburg	Lid